



PLANO DE DISCIPLINA

CÓDIGO	DISCIPLINA	NATUREZA	SEMESTRE	ANO
EPO-058	Planejamento Estratégico	Optativa	10º	2023

CARGA HORÁRIA					PRÉ-REQUISITO
TEÓRICA	PRÁTICA	ATIVIDADE DE EXTENSÃO	OUTRAS ATIVIDADES	CH TOTAL SEMESTRAL	-
27	06	07	-	40	

PROFESSOR RESPONSÁVEL

Dra. Lorenna Alves Mattos Moreira

EMENTA

Conceito de estratégia. Tipos de estratégia. Os limites da Administração estratégica. Sistema de Administração estratégica. Diagnóstico estratégico. Os tipos da Administração estratégica. Técnicas para planejamento Estratégico.

OBJETIVO GERAL

- Transmitir aos participantes conhecimentos essenciais sobre as bases do planejamento estratégico, desenvolvendo competências que lhes permitam conquistar melhores resultados operacionais e a competitividade nas organizações.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Possibilitar ao aluno compreender a importância e abrangência do processo de planejamento estratégico nas organizações contemporâneas.
- Capacitar o aluno para contribuir no desenvolvimento, análise e controle de atividades e programas no Planejamento estratégico, identificando e dimensionando riscos para tomada de decisões.
- Compreender a relação teoria/prática das principais estratégias competitivas adotadas pelas organizações em relação ao meio ambiente

METODOLOGIA

A metodologia a ser aplicada para a melhor maneira de se alcançar aos objetivos previstos na disciplina são:

Procedimentos e instrumentos

- ✓ Trabalhos individuais e em grupo
- ✓ Experiências orientadas
- ✓ Seminários
- ✓ Debates
- ✓ Trabalhos escritos: produção de textos, resenhas, artigos, relatórios etc.
- ✓ Análise de textos
- ✓ Aulas expositivas participadas
- ✓ Projeção de filmes, slides etc.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Conceitos de planejamento e de sistema
- Metodologia de elaboração e implementação do planejamento estratégico nas empresas
- Diagnostico estratégico
- Missão da empresa
- Objetivos e desafios empresariais
- Estratégias empresariais
- Políticas empresariais
- Projetos e planos de ação
- Controle e avaliação do planejamento estratégico
- Sugestões para melhorar utilização do planejamento estratégico pelas empresas

AVALIAÇÃO

A avaliação será processual e se dará a partir da observação e análise das atividades desenvolvidas no curso na respectiva disciplina. A avaliação será dividida em 3 etapas, conforme as atividades abaixo mencionadas:

1ª UNIDADE

Atividades	Nota máxima da atividade
Avaliação escrita individual (prova)	10,0
Total	10,0

2ª UNIDADE

Atividades	Nota máxima da atividade
Seminários/critérios	6,0/2,0
Relatórios dos seminários	2,0
Total	10,0

3ª UNIDADE

Atividades	Nota máxima da atividade
Criação de Planejamento Estratégico em Empresa Fictícia	5,0
Atividade escrita individual(prova) – padrão ENADE	5,0
Total	10,0

Descrição das atividades:

Atividade 1	Prova individual com perguntas abertas e fechadas.
Atividade 2	Seminários em equipes com temas a serem escolhidos de P.E.
Atividade 3	Em equipe, criação de um planejamento estratégico fictício e prova individual – padrão ENADE

REFERÊNCIA BÁSICA

- COSTA, Eliezer Arantes da. **Gestão Estratégica**. 2ª Ed. São Paulo: Saraiva, 2007.
- DINIZ, José Luiz Moreno. **Estratégias de Gestão e Organização empresarial**. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014. [\(Biblioteca Virtual\)](#).
- GUINDANI, Ari Antônio [et al]. **Planejamento Estratégico Orçamentário**. Curitiba:EditoraInterSaberes, 2012. [\(Biblioteca Virtual\)](#).
- NOGUEIRA, Cleber Suckow. **Planejamento Estratégico**. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014. [\(Biblioteca Virtual\)](#).
- OLIVEIRA, Djalma P. R. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologia e práticas**. São Paulo: Atlas, 2003.
- WRIGHT, Peter; KROLL Mark J.; PARNELL John. **Administração Estratégica: Conceitos**. 1ª Ed. São Paulo: Atlas, 2000.

REFERÊNCIA COMPLEMENTAR

- ALMEIDA, Martinho Ismard Ribeiro de. **Manual de Planejamento Estratégico: desenvolvimento de um plano estratégico com a utilização de planilhas Excel**. 3ª Ed. São Paulo: Atlas, 2010.
- BARNEY, Joy B.; HESTERLY, Willian S. **Administração Estratégica e Vantagem Competitiva: conceitos e casos**. 3ª ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2011. [\(Biblioteca Virtual\)](#).
- CHIAVENATO, Idalberto e SAPIRO, Arão. **Planejamento Estratégico**. 2ª Ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.
- CORRÊA, Henrique L.; GIANESI, Irineu G. N.; CAON, Mauro. **Planejamento, Programação e Controle de Produção**. 4ª Ed. São Paulo, Atlas. (2001)
- DINIZ, José Luiz Moreno. **Estratégias de Gestão e Organização empresarial**. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2014. [\(Biblioteca Virtual\)](#).
- HITT, Michael A.; IRELAND, R. Duane; HOSKISSON, Robert E. **Administração Estratégica: competitividade e globalização**. 2ª Ed. São Paulo: Cengage Learning, 2008.
- LUCENA, Maria Diva da Salette. **Planejamento Estratégico: Gestão do Desempenho para Resultados**. 1ª Ed. São Paulo: Atlas, 2004.
- PAULO, Sertek. GUINDANI, Roberto Ari; MARTINS, TomasSparano. **Administração e**

Planejamento Estratégico. Curitiba:EditoralInterSaberes, 2012. (Biblioteca Virtual).
SERTEC, Paulo; GUINDANI, Roberto Ari; MARTINS. Tomas Sparano. **Administração e planejamento estratégico.** Curitiba: Editora Intersaberes,2012 (Biblioteca Virtual).

PERIÓDICOS ON LINE/LINKS

CADERNOS DA FCECA (PUCCAMP)

<https://www.puc-campinas.edu.br/centros/cea/sites/revista/index.asp>

Circulação L

Nível C A

Revista Cadernos da FACECA tem a missão de divulgar conhecimentos científicos e técnicos nas áreas de Economia, Administração e Ciências Contábeis,

READ. REVISTA ELETRÔNICA DE ADMINISTRAÇÃO

<http://www.read.ea.ufrgs.br/>

Circulação N Nível A - Publicada pela Escola de Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Sul.

RAE. REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

<http://www.rae.com.br/rae/index.cfm>

Circulação N Nível A - Publicada pela Fundação Getúlio Vargas Escola de Administração de Empresas de São Paulo. A periodicidade da RAE é trimestral.

CADERNOS EBAPE.BR (FGV)

http://www.ebape.fgv.br/cadernosebape/asp/dsp_lst_artigos_edicao.asp

Circulação N Nível A - Periódico sobre a Administração Pública e de Empresas, da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas.

REVISTA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO - RBA

Publicação bimensal do Conselho Federal de Administração - CFA, a Revista Brasileira de Administração - RBA é composta por artigos, entrevistas, notas, variedades e muito mais. A RBA tem tudo o que você precisa para saber das tendências da Administração no Brasil e no mundo.

www.rbaonline.org.br Versão online: <http://rba.ideavalley.com.br/flip/>

PEQUENAS EMPRESAS GRANDES NEGÓCIOS

<https://revistapegn.globo.com/>

REVISTA ANGRAD – Associação dos Cursos de Graduação em Administração

<http://angrad.org.br/>